

Schoolplan

De Berkenschutse 2023-2027



De Berkenschutse

Centrum voor Onderwijsexpertise

Stichting Kempenhaeghe is een expertisecentrum dat gespecialiseerde zorg, speciaal onderwijs, innovatie en wetenschap ontwikkelt en aanbiedt.

De stichting bestaat uit drie centra: **Care, Cure** en **Onderwijs**.

Het onderwijs werkt onder de naam **De Berkenschutse** en biedt voortgezet speciaal onderwijs aan ongeveer 650 leerlingen in de leeftijd van 4 tot 20 jaar.

De Berkenschutse kent een **Dienst Ambulante onderwijskundige Begeleiding (DAB)** en maakt deel uit van het **Landelijk Werkverband Onderwijs en Epilepsie (LWOE)**.



De Berkenschutse

Visie:

De Berkenschutse is een school met een grote diversiteit en verscheidenheid aan **doelgroepen, leerroutes** en **leeftijden**.

Vanuit dat startpunt staat De Berkenschutse voor:

- samen groeien
- kansen bieden
- expertise ontwikkelen en delen

Om deze **visie** in de praktijk te brengen is de school een:

- veilige leeromgeving
- leergemeenschap
- expertisecentrum
- netwerkpartner

De visie is gebaseerd op de volgende **kernwaarden** van de Stichting Kempenhaeghe:

- toonaangevend zijn
- combineren van perspectieven
- uitzonderlijk betrokken
- continu ontwikkelen
- verbinden om samen te groeien

Het onderwijsaanbod is verdeeld in zeven leerroutes. Uitgaande van het landelijk doelgroepenmodel biedt De Berkenschutse **drie uitstroomprofielen**:

- dagbesteding
- arbeid
- vervolgonderwijs



Het Onderwijs krijgt vorm in:

Afdelingen

Speciaal Onderwijs (SO)

VSO arbeid dagbesteding

VSO voortgezet onderwijs

de onderwijsondersteuners

De Berkenschutse werkt aan:

- burgerschap en sociale integratie
- een veilig schoolklimaat
- goede onderwijsresultaten
- taal en rekenen/wiskunde



Onze medewerkers

Vanuit de visie werken onze medewerkers aan het **ontwikkelen van expertise** in een **professionele omgeving**. Deze bestaat uit:

professionalisering

onderwijs & onderzoek

gesprekkencyclus

professionele leergemeenschap

Berkenskills expertiseplein Berkenschutse

opleidingsschool



Financiën en huisvesting

Stichting Kempenhaeghe en De Berkenschutse gaan zorgvuldig om met mensen, met de omgeving en met de beschikbare middelen.



De Berkenschutse besteedt het geld aan de kwaliteit van het onderwijs, de onderwijsresultaten en aan een veilig schoolklimaat.

De Berkenschutse streeft naar een gezonde financiële situatie.



Het bestuur stelt zich ten doel binnen afzienbare termijn te komen tot adequate en duurzame huisvesting voor het onderwijs, ingebed in het strategisch vastgoedplan van de hele stichting.



Onze kwaliteit

De **kern van kwaliteitszorg** wordt gevormd door de volgende vragen:

- Doet De Berkenschutse de goede dingen?
- Doet De Berkenschutse de dingen goed?
- Hoe weet De Berkenschutse dat?
- Vinden anderen dat ook?
- Wat doet De Berkenschutse met die wetenschap?

De nadruk ligt op continue verbetering met als resultaat: minder verspilling, meer waarde, tevreden leerlingen en ouders, gelukkigere medewerkers en een duurzamere school.

Het bestuurlijk kader is de leidraad aan de hand van **4 thema's**:

- de leerlingen krijgen goed onderwijs
- de school biedt een veilige leeromgeving
- er is een stelsel voor kwaliteitszorg ingericht
- de financiën zijn op orde



Schoolplan

De Berkenschutse 2023-2027



De Berkenschutse

Centrum voor Onderwijsexpertise

Meerjaren strategisch beleid

Hier worden de doelen beschreven die voortkomen uit de plannen voor huisvesting, de inspectierapporten en de opdrachten die de school heeft gekregen of zelf heeft beschreven ten aanzien van financiën en organisatieontwikkeling.

Kwaliteitszorg	23/24	24/25	25/26	26/27
Het bestuurlijk kader is geïmplementeerd om zo zicht te hebben en te houden op de onderwijsverbeteringen die nodig zijn				
Het bestuurlijk kader zoals dat in 2020-2023 is vormgegeven wordt binnen alle afdelingen en op schoolniveau gebruikt. Hierbij wordt gelet op eenzelfde taalgebruik en de planning volgens de kwaliteitskalender	●			
Huisvesting				
Er is een passende huisvesting gerealiseerd waarin alle doelgroepen onderwijs kunnen volgen				
Er komt vanuit de ontwerpfase en de vergunningen een definitief ontwerp en er wordt gestart met de (ver)nieuwbouw	●			
Er is sprake van verhuizing en de eerste fase renoveren start		●		
Er is sprake van verhuizing en de tweede fase renoveren start			●	
De vernieuwbouw is gerealiseerd				●
Financiën				
Er is sprake van een gezonde financiële situatie waarbij de bovenmatige reserves in 2026-2027 uitkomen op signaleringswaarde.				
Huisvesting gerealiseerd				●
Digitalisering		●		
Onderwijs en onderzoek				●
Andere leerlingkenmerken				●
Bovenformatieve formatie				●
Middelen ter verlaging werkdruk extra naast inzet middelen werkdrukverlaging				●
Doelbekostiging LWOE	●			
Organisatieontwikkeling				
De Berkenschutse ontwikkelt zich van een lerende organisatie naar een professionele leergemeenschap				
Management structuur onderzoeken en plan opstellen	●			
Implementatie van onderzoek management structuur		●		
Managementrapportage				
De Berkenschutse werkt met een optimaliserend managementrapportage systeem				
AFAS is volledig geïmplementeerd en ondersteunt op het gebied van personeel, administratie en financiën		●		
Bestuurlijk kader volledig geborgd in alle afdelingen		●		
Doorgaande leerlijnen	24/25	25/26	26/27	27/28
De leerlingen ervaren een doorlopende leerlijn met zo min mogelijk overlap, breuken of hiaten in het leerproces. De leerlijnen zijn gerealiseerd en geoptimaliseerd		●		
De leerlijnen binnen de leerroute moeten doorlopend en onderling verbonden zijn			●	
De leerlijnen van de afdelingen sluiten op elkaar aan, dus so-vad en so-vo				●
Onderwijsversterkers				
De onderwijsversterkers werken onderwijsgericht. De onderwijsversterkers ontwikkelen hun begeleiding van kindgericht naar meer onderwijsgericht. Dat houdt in:				
• visie daaromtrent uitwerken en beschrijven	●			
• meer ondersteuning in de klas aanvangen		●		
• therapie gericht op begeleiden van groepjes in plaats van individuen afgerond			●	
• coaching van de leraren afgerond				●
2.3 Basisvaardigheden inspectie				
Burgerschap				
Er is een algemeen beleidsstuk gericht op burgerschap wat verder per afdeling is uitgewerkt en wordt uitgevoerd	●			
De standaarden taal en rekenen/wiskunde van het inspectiekader zijn uitgewerkt voor so, vad en vo en worden gehanteerd		●		
De standaarden digitale geletterdheid van het inspectiekader zijn uitgewerkt voor so, vad en vo en worden gehanteerd		●		

Gesprekkencyclus	23/24	24/25	25/26	26/27
80% van de medewerkers heeft jaarlijks een gesprek volgens de afgesproken cyclus	●			
De gesprekkencyclus en professionalisering worden optimaal ingezet ten behoeve van het effectief en efficiënt uitvoeren van werkzaamheden van medewerkers. Tevens wordt het welzijn en de ontwikkelwens van de medewerker besproken. Waar mogelijk wordt de ontwikkelwens ook beantwoord door De Berkenschutse		●		
Inzicht expertise en deskundigheid				
Berkenskills wordt geïmplementeerd en verder gevuld	●			
De content van Berkenskills is uitgebreid met meer inhoudelijke inhoud en de nieuwe medewerker vindt zijn interne opleiding hier		●		
Vanuit Berkenskills wordt gekeken of we content kunnen delen dan wel verkopen aan het werkveld			●	
Opleidingsschool				
De Berkenschutse is een opleidingsschool voor studenten op mbo-, hbo- of wo-niveau en levert een bijdrage aan hun kennis en vaardigheden ten aanzien van het (voortgezet) speciaal onderwijs c.q. leerlingen met een extra onderwijs- en ondersteuningsbehoefte. Er wordt verder onderzoek gedaan naar de mogelijkheden voor studenten van de universiteit		●		
Academische opleidingsschool				●
Visie en missie				
Alle medewerkers/teams herkennen zich in de gestelde visie en leveren hun bijdrage hieraan door middel van de invulling en implementatie van de afdelings- en teamplannen		●		
Implementatie				●
Onderzoekscultuur				
Het ontwikkelen van een onderzoekscultuur binnen de organisatie en het identificeren van maximaal drie expertisegebieden waarop De Berkenschutse zich gaat richten. Hierbij zal de organisatie samenwerken met onderzoeksinstituten en universiteiten en input krijgen van (boven) regionale en (inter)nationale partners op het gebied van onderzoek en onderwijs	●			
Het professionaliseren van docenten en leidinggevenden op het gebied van de gekozen expertisegebied(en), zodat zij de nodige kennis en expertise hebben om onderzoek uit te voeren en te implementeren		●		
Het borgen van de focus op de gekozen expertisegebied(en) en het periodiek evalueren en bijstellen van het meerjarenplan om ervoor te zorgen dat de positie van onderzoek in het onderwijs blijft groeien en bloeien. Hierbij zal ook aandacht worden besteed aan het uitdragen van opgedane inzichten en het initiëren van nieuwe onderzoeken			●	
Ambulant aanbod				
De Berkenschutse heeft een representatief ambulant onderwijskundig aanbod		●		
Er is bestendinging in budgetbekostiging voor onderwijs en epilepsie	●			
Strategisch beleidsplan		●		
Expertiseontwikkeling				
Medewerkers worden in staat gesteld om expertise te verbinden en gestimuleerd om samen te werken met andere disciplines. In toenemende mate wordt expertiseontwikkeling vanuit Berkenschutse zichtbaar via o.a social media, is uitnodigend en werkt aanstekelijk				●

